

DPwise consulting

12 oktober 2012

Strategie, Management, Administratie

CONSULTANCY

interim projecten advies

Naast de traditionele financiële dienstverlening en administratieve ondersteuning van groeistrategieën richt DPwise zich ook op actuele administratieve vraagstukken en problemen die worden opgeworpen door de alsmar voortschrijdende regelgeving.

Ondernemers willen daar niet teveel tijd aan besteden, maar zich wel snel een beeld vormen van de impact op hun bedrijfsvoering. Tegelijkertijd willen ze zicht hebben op een adequate response.

DPwise biedt grote en kleine organisaties oplossingen bij vraagstukken inzake:

compliance

strategie en implementatie, ao/ic, planning & control, risico management

proces efficiency

change management (organisaties, processen, systemen), herstructurering, downsizing, outsourcing en offshoring

financiële rapportage

administratie, accounting, consolidatie, rapportage

finance, treasury, tax beheersing werkkapitaal,



Voor informatie kunt u bellen met:

Diederik Portheine
+31 (0) 6-8379 7970

credit control, cash management, tax planning, omzet belasting, herstructurering, M&A, due dilligence

Inhoud

Governance en Compliance	2
Proces Management en Efficiency	2
Financiële Administratie en Rapportage	2
Corporate Finance, Treasury en Tax	3
Tool for Intercompany Reconciliation and Netting (TIRAN)	3
Partners	4
Uitvoering	4

Onze dienstverlening laat zich als volgt kenmerken

- strategie, financiering en control
- advies, projecten, interim
- heldere afspraken
- slagvaardig

Onze Daadkracht, Uw Slagkracht

Daadkracht, snelheid en zorgvuldigheid van onze kant dienen uw slagkracht te versterken.

Dit vraagt om een gedegen en duidelijke werkwijze en een planmatige beheersing van kosten. Opbouw van reputatie, gestoeld op klanttevredenheid en referenties, is een belangrijke peiler in de groeistrategie van DPwise.

Daarom nemen wij alleen opdrachten aan waarvoor kennis, ervaring en capaciteit in ruime mate in huis zijn. Dit wordt gewaarborgd door een zorgvuldig traject van intake, opdrachtanalyse en planning.

Onze commitment aan kwaliteit onderpint onze groeiambitie. DPwise blijft investeren in het actueel houden van kennis en vaardigheden, in de eigen

organisatie maar ook daarbuiten door het op- en uitbouwen van een toegankelijk en effectief kennis- en capaciteits-netwerk.

Het doel bij iedere opdracht is dan ook de herkenning en erkenning als een integer en betrokken adviseur.



RISK, GOVERNANCE en COMPLIANCE



Een heel oud thema. Vroeger noemden we dit het agency-probleem; (de principaal: hoe zorg ik ervoor en weet ik zeker dat mijn agent zich optimaal inzet voor mijn belang, en de agent: hoe stel ik mijn principaal tevreden en behartig ik vooral mijn eigen belang). Het ligt voor de hand dat elk bestuur, teneinde haar doelstellingen te realiseren, in control moet zijn. Heb ik mijn organisatie en processen goed opgezet? Heb ik de juiste kwaliteit medewerkers in huis? Kan ik mijn stakeholders overtuigen dat hun belang in goede handen is? Echter nu ook

nog eens veel nieuwe regelgeving en daarom aandacht voor de volgende vraag: voldoe ik in dit opzicht aan de meest recente regelgeving? Naar in-control met DPwise?

AO/IC, bestuurlijke informatieverzorging
risico analyse, risico management
investor relations
governance opzet en compliance process (SOx, Tabaksblat)
interne/operational audit
bedrijfscontinuïteit, -onderbreking en -herstel
strategie bepaling
strategische stuurmodellen (BSC, VBM)
bedrijfsplan
benchmarking
planning en control cyclus

PROCES MANAGEMENT en EFFICIENCY

... en heb ik mijn organisatie en processen goed opgezet?

Een bedrijfsproces is nooit af en is altijd te duur. Voortschrijdende regelgeving, technologische innovatie en bewegende markten vragen om voortdurende bijstelling en verandering. Belangrijk is te weten waar je staat ten opzichte van de concurrentie. Dit kan aanleiding zijn tot rigoreuze ingrepen in de eigen organisatie. De snelheid en richting van de veranderprocessen dienen goed

te worden beheerd. DPwise heeft ervaring met de meest voor de hand liggende oplossingen (systeem implementatie, shared services, outsourcing).

efficiency- en effectiviteitsverhoging
herstructurering van bedrijfsprocessen (order to cash, purchase to pay, consolidation en reporting) e-invoicing
optimalisatie backoffice/shared services
outsourcing en offshoring (India, China, Oost Europa)
systeem implementatie

FINANCIËLE ADMINISTRATIE en RAPPORTAGE



Een financiële rapportage is de bekroning van een ingewikkeld financieel dataverwerkingsproces maar ook een belangrijk middel tot control. Wanneer het bovendien nog gaat om externe verantwoording dient de rapportage (en meestal ook de onderliggende processen) te voldoen aan specifieke regelgeving. Het gaat hier om een complex proces van control

en gegevensverwerking ten einde relevante financiële (maar vaak ook operationele) informatie op te leveren. Afhankelijk van het doel van de rapportage ligt de nadruk op een wisselende mix van tijdigheid, juistheid en volledigheid. DPwise kan helpen bij de inrichting en optimalisatie van dit soort processen en de ontwikkeling van de gewenste rapportage-formaten.

accounting en consolidatie proces
fast close
IFRS
US GAAP
financiële en statutaire rapportage
externe controle



CORPORATE FINANCE, TREASURY en TAX

Tijd is niet alleen geld maar legt ook beslag op uw bedrijfsvermogen. Een goede beheersing van werkkapitaal en efficient cash management houden vermogen vrij voor de financiering van nieuwe bedrijfsplannen. De fiscus werkt veelal mee aan een tijdelijke (schijnbaar rentevrije) financiering van bedrijfsplannen maar vormt uiteindelijk toch een forse kostenpost. Een goede inrichting en opzet van de bedrijfsstructuur met het oog op deze stakeholder ligt voor de hand. Waar markten en bedrijven in beweging zijn, zien vele (potentiele) stakeholders

verschillende mogelijkheden tot aanpassing in eigendomsverhoudingen (fusies, overnames, buy-outs, etc) en (her-)financiering. Dit resulteert in kritische en complexe transacties die naast veel aandacht van alle stakeholders een hoge inbreng van externe expertise vragen. DPwise biedt relevante financiële expertise en begeleiding.

debiteuren en werkkapitaal beheersing
cash management en bankstructuren (overlay)
fiscale optimalisatie van internationale structuren, zowel voor de inkomsten als omzetgerelateerde belastingen
bedrijfswaardering
fusies, overnames, buy outs
due diligence onderzoek
financiering (venture capital, corporate credit, equity, IPO)



TIRAN

Dpwise heeft een specifiek programma ontworpen voor multinationals, gericht op de verbetering van het intercompany proces en de afrekening van intercompany posities (TIRAN – Tool for Intercompany Reconciliation and Netting). Hierbij wordt gebruik gemaakt van een eenvoudige software oplossing waardoor het mogelijk is het intercompany proces op een logische en transparante

manier te structureren. Dit levert een goede basis voor de groepsconsolidatie en tevens de mogelijkheid tot clearing en netting van de intercompany posities. Onder bepaalde voorwaarden is dit ook te gebruiken voor clearing en netting buiten de groep.

Deze applicatie is vooral nuttig voor bedrijven met meerdere dochterondernemingen die veel onderlinge transacties

afwikkelen. Door het creëren van een platform voor de gegevens van al deze onderlinge transacties wordt de basis gelegd voor een efficiënte afstemming en onderlinge saldering. Dit vertaalt zich direct in een snellere en kwalitatief betere consolidatie en rapportage alsmede controle op intercompany saldi en besparing op banktransactiekosten.

Tijd is niet alleen geld maar legt ook beslag op uw bedrijfsvermogen

...

EURO - are you prepared?

The euro disintegration seems imminent and more a question of 'when' than 'if'. Reading the international finance press, the markets and political responses so far, a breakup is likely. One of the scenarios could be:

- a German exit to a new currency (DM off course)
- other strong countries (Netherlands, Finland, Luxembourg and Austria) joining, as soon as

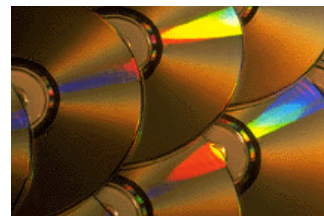
politics allow, pegging their new currencies to the DM

- weak countries will remain in the euro zone and reunite under French leadership; this group is likely to follow an Argentine style devaluation route
- This will have big impacts on business and trade volumes
- currency appreciation and stagflation in the North
 - devaluation of the euro (if

it still exists), hyper inflation and unrest in the South

- uncertainty around euro-denominated contracts, whereby pain will fall to creditors

Clearly this crisis is already on your company's radar as it may even impact the continuity of your business. A good response will likely become a big project and require adequate resourcing rather sooner than later. When above scenario starts unfolding, please feel free to contact us to help start up your euro-risk-management project.





Oud Aa 32
3621 LC, Breukelen
tel: +31 (0) 6 8379 7970

Diederik Portheine
consultant

DPwise
finance risk compliance control
advies projecten interim

+31 (0) 6 8379 7970
diederik.portheine@dpwise.com

DPwise

Oud Aa 32
3621 LC, Breukelen
Nederland

www.dpwise.com

PARTNERS

DIEDERIK PORTHEINE

diederik.portheine@dpwise.com

Diederik is registeraccountant en ruim 25 jaar ervaring in verschillende financiële functies. Hij is 5 jaar werkzaam geweest in de internationale accountancy praktijk van van Ernst & Young. Vanaf 1991 was Diederik in dienst bij de Koninklijke Nedlloyd NV (transport en logistiek), eerst als manager van de afdeling operational audit, later in verschillende controllers- en treasury-functies bij diverse dochterbedrijven in binnen- en buitenland (Duitsland, Japan en het VK). Daarna is Diederik 4 jaar werkzaam geweest als financieel directeur voor de regio Europa, mede verantwoordelijk voor de uitvoering van de groeistrategie van de Toll group, een logistiek conglomeraat in Australië en Azië.

Diederik heeft zodoende een sterke financiële achtergrond en beschikt over brede internationale management ervaring. Meer specifiek heeft hij hands-on ervaring opgedaan met de implementatie/verandering/integratie van organisaties/processen/systemen, het opzetten en implementeren van shared services oplossingen, offshoring, tax planning, corporate re-structuring en M&A.

Binnen DPwise vindt Diederik de ruimte en de uitdaging om deze kennis en ervaring op een praktische en hand-on manier in te zetten bij de ontwikkelings- en groei aspiraties van organisaties en waar mogelijk zelfs een doorslaggevende rol te spelen om deze ontwikkelingen tot een succes te maken.

Werkwijze, Uitvoering en Honorering

Bij elke opdracht, of het nu gaat om advies, een project of een ad interim aanstelling, worden de volgende stappen doorlopen:

- intake (vertrouwelijkheid, geheimhouding)
- opdrachtformulering en planning
- opdrachtaanvaarding en offerte (deugdelijke grondslag, kenniswaarborg, objectiviteit, onderschreven gedragscodes, algemene voorwaarden, vergoeding in relatie tot kwaliteit en verantwoordelijkheden)
- start
- plan van aanpak, milestones
- voorgangsrapportage en

evaluatie

- uitvoering (integriteit, deskundigheid)
- afronding/overdracht (intellectuele eigendom)
- eindevaluatie

Uitvoering van opdrachten door DPwise kenmerkt zich door:

- ambitie en daadkracht
- besluitvaardigheid
- betrouwbaarheid en transparantie
- sensitiviteit en heldere communicatie
- objectiviteit en professionaliteit

Honorering

DPwise werkt op basis van een dagtarief, maar in overleg en afhankelijk van de aard van de opdracht kan een vast bedrag worden afgesproken.

De tariefstelling is marktconform en in evenredigheid met de zwaarte van de opdracht. Het ontbreken van noemenswaardige overhead biedt de mogelijkheid tot een zeer aantrekkelijke prijs/kwaliteitspropositie.

